

附件 23

《2021 年度荆州城墙 11 号马面考古发掘项目绩效自评报告》

荆州城墙 11 号马面遗址考古发掘项目绩效自评综述：
项目全年预算数为 58.63 万元，执行数为 39.22 万元，完成预算 66.89%。

主要产出和效益：对 11 号马面墙体截面尺寸、隐蔽部位砌筑工艺、基础材料种类和规格及其保存状况、堆积层次、包含物等进行全面记录和分析，进一步廓清该段城墙的建筑年代及历史变迁、墙基做法、墙体砌筑和城垣夯筑工艺特点以及马面外侧活动面相关遗存等历史信息，为荆州城墙保护、研究与展示提供重要的资料。

发现的问题及原因：主要问题是项目执行进度较慢，预算资金未在 2021 年使用完毕。

下一步改进措施：加强项目规划、绩效目标管理。